

## Banornas Alternativt Organisationsförslag

Ägarna i storbanesamarbetet har tillsammans med flera andra banor sagt ett klart NEJ till STs förslag till omorganisation. Av denna anledning kommer här ett bearbetat förslag från banorna utifrån ett ägarfokus både vad gäller framtida uppdrag och travsportens framtida styrning.

Med detta som utgångspunkt presenteras nedan en modell som tar sitt fokus i följande punkter:  
Vi vill:

- Utveckla sporten och leda utvecklingen mot ett ökat antal hästar och aktiva i alla led. Bredden i svensk travsport är en av våra absoluta styrkor och måste betonas.
- Skapa en effektivare organisation för kärnverksamheten inom ST. Det gäller både service- och myndighetsfunktionen.
- Initiera till- och bygga nya affärsmöjligheter för långsiktig ekonomisk styrka.
- Ha en ägarstyrd organisation som på sikt är kapabel att ta över styrningen av ATG. Inledningsvis ansvarar man för sportens intressen i ATG.
- Vara jämförbara med andra nationella idrottsförbund. Inte som nu jämföras med andra ekonomiska föreningar av typen Lantmännen och Arla,

Som grund innebär detta förslag att man flyttar bort myndighets- och servicefrågor från de kommersiella frågorna:

1. Kärnverksamheten renodlas. Denningers-rapporten lyfte fram ett antal problem inom den befintliga organisationen, vilket även alla tidigare utredningar visat. En av anledningarna till dessa problem anser vi vara att ST börjat spreta åt olika håll och därmed också tagit på sig ett antal nya ansvarsområden utöver de initiala uppdrag som sällskapen ursprungligen gett dem. I detta förslag elimineras ett antal av dessa problem genom att ST:s kärnverksamhet renodlas och därmed ges också möjlighet till större fokus på kärnverksamheten för de avsedda tjänstemännen.
2. En parallell ägarledd organisation ansvarar för de kommersiella frågorna. Det kommersiella ansvaret, nytt sedan 2019, kräver en helt ny organisation inklusive annan kompetens, vilken måste vara separerad ända upp på styrelsenivå. Den kommersiella delen skall hantera rättigheter, styrning och kontroll av ATG samt eventuella framtida samarbeten med andra reglerade spelbolag.

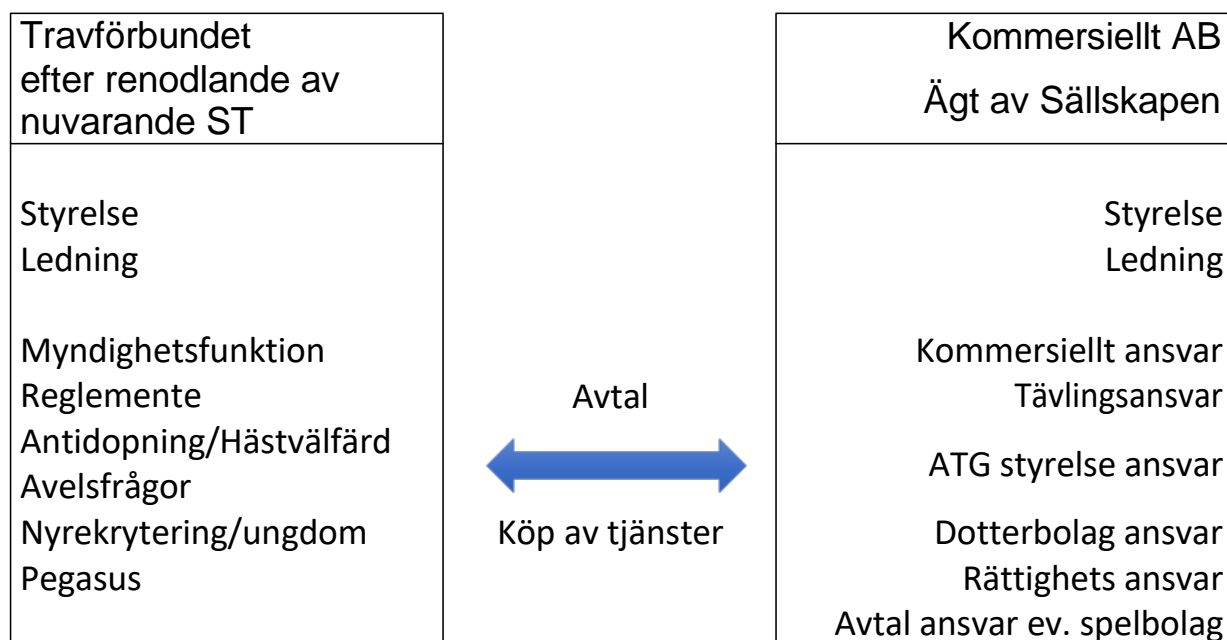
Denna uppdelning mellan förbund och den kommersiella delen är inget revolutionerande, utan är samma väg som valts inom övriga svenska och internationella idrottsförbund. Jämför gärna med Ishockeyförbundet/SHL AB.

Syftet med denna uppdelning är alltså att skärpa fokus på såväl myndighetsfrågorna som på de kommersiella frågorna. En enkel omvärldsanalys räcker för att konstatera att dessa två områden är så väsensskilda att de omöjligen kan skötas effektivt av en och samma organisation.

Denna nya ägarmodell har vidare fördelen att den inte kräver en total revolution och förändrade stadgar.

Det som krävs är att Travsällskapen gemensamt startar ett nytt bolag för att hantera de kommersiella frågorna, och förtydligar uppdraget till ST som myndighets- och serviceorganisation åt banorna. Vilket också har varit STs uppdrag alltsedan dess tillkomst.

Grov skiss av hur en ägarstyrd organisation kan/bör se ut;



Som synes är detta en grov skiss och lämnar en hel del återstående ägararbete.

De viktigaste dragen framträder och är dock följande:

- Den övergripande uppgiften att bedriva travtävlingar sker av travsällskapen på hästägarnas uppdrag.
- Detta innebär att travsportens primära uppgift är att tillse att detta sker på så gynnsamma villkor som möjligt för hästägarna. För att säkerställa detta fokus ser vi för oss att travsällskapen i första hand skall bestå av hästägare. Det är sedan travsällskapen som skall styra travsporten.
- Uppdelningen mellan Myndighetsdelen och den Kommersiella delen skall ske redan på ägarnivå. Det är vår uppfattning att dessa två delar inte kan hanteras av ett ensamt bolag. Det viktiga är därför att detta är två olika bolag med två olika verksamhetsbeskrivningar:
  - Myndighetsdelen skall fokusera på det som ST (och tidigare STC) ursprungligen var skapat och bemannat för. Det vill säga hantering av reglemente, hästvelfärd etc. Inom dessa områden har ST varit starka och måste också fortsatt vara stark och det är där som deras fokus fortsatt ska ligga.
  - Den kommersiella delen skall fokusera på de delar som sedan 2019 numera kräver hantering från sporten (tidigare ATG). ST skapades inte för detta syfte och är inte heller rustad för att hantera detta. Det krävs således ett nytt bolag för att hantera dessa frågor.
- Den kommersiella delen har som sin primära uppgift att ta kontrollen över ATG. ST:s styrelse skall inte heller vara styrelserepresentanter i ATG. Bortsett från att dessa två roller leder till en konfliktsituation i förhandling med andra spelbolag, så bör ATG:s styrelse bemannas på andra urvalskriterier än de som gäller för ST:s styrelse. Ett argument är att under de senaste åren har utvecklingen entydigt visat att nuvarande ATG-styrelse prioriterar bruttoresultatet på bekostnad av nettoresultatet.

För travsporten innebär detta en katastrofal prioritering, och resultatet ser vi i de neddragningar av prismetel som redan skett.

- Den mer långsiktiga uppgiften för den kommersiella delen skall vara att tillvarata travsportens övriga kommersiella möjligheter.  
Det kan handla om eventuella samarbeten med andra spelbolag och övriga intresseaktörer, om hantering och försäljning av rättigheter etc.
- Genom ett renodlat verksamhetsyfte kan ST fokusera på de frågor man skapades för att hantera. En översyn skulle säkerligen resultera i att även denna verksamhet kunde genomföras på ett mer effektivt sätt.
- Tävlingsplanering skall ske av det kommersiella bolaget på både sportsliga samt kommersiella grunder och vara ägarstyrt.

För att genomföra vårt härmed gemensamt presenterade organisationsalternativ krävs betydligt färre beslut - men samtidigt mer effektiva beslut jämfört med de modeller som ST presenterat i sitt rådslagsmaterial.

För att åstadkomma vad vi anser vara det mest fördelaktiga för Svensk Travsport måste nedanstående beslutas av dess ägare travsällskapen/hästägarna:

1. Bildande av Kommersiellt AB, inklusive ägarfördelning.
2. Val av styrelse och ledning.
3. Överföring av rättighetsavtal från vårt ägda ST till vårt ägda Kommersiella AB.
4. Val av ny styrelse i ST.
5. Översyn av alla så kallade Förtroenderåd och olika fullmäktige instanser.
6. Översyn av valberedningar – dessa skall bestå av kompetenta ägarrepresentanter.

Detta är banornas förslag till skarpt nytt organisationsförslag avseende svensk travsports framtida utveckling ur ett ägarperspektiv. Vilket ägarna/banorna ser som den enda framkomliga vägen framåt grundat på lagstadgad äganderätt avseende tillgångarna i svensk travsport.

Detta efter den skada dagens styrning och sammansättning av ST lett till för svensk travsport. Undermåliga reglementen, undermålig ekonomisk styrning samt kunskap, undermålig tillsättning samt styrning av ägda dotterbolag, undermålig hantering av doping samt andra djurärenden, undermålig tjänstemanna styrning samt kompetens, undermålig hantering av skattefrågor inom hela ST samt det mest absurda att ingen har tagit sitt ansvar i någon position överhuvudtaget.

Detta ger att den mycket stora skada svensk travsport lidit i alla led ej kan tillåtas drivas vidare av samma individer med egna intressen utan ägarna skall tillse att detta åtgärdas kompetent samt konsekvent genom ny klagörande organisationslösning.